

Septembre 2021

Fiche EvalPAT – méthodes évaluatives

Syalinnov



Syalinnov

Evaluer les contributions d'un projet à la durabilité du système alimentaire.

l'institut Agro | **SupAgro** Montpellier
agriculture • alimentation • environnement

En bref :

- Auteurs : Pierre Leray (Montpellier SupAgro) et Adel Ourabah (AOCConsulting).
- Date de lancement : 2018
- Lieu : 7 projets en France
- Objet : évaluation d'impact d'une stratégie alimentaire territoriale
- Public cible : tout acteur

Commandée en 2014 par la Fondation Daniel et Nina Carasso dans le cadre de son appel à projet « Systèmes alimentaires innovants » (d'où elle tire son nom), la méthode Syalinnov s'est construite avec 9 projets lauréats afin de construire puis fournir un outil opérationnel d'évaluation de leur contribution à la durabilité des systèmes alimentaires. Un projet de recherche-action de trois ans s'engage alors avec Pierre Leray (Montpellier SupAgro) et Adel Ourabah (AOCConsulting) entre 2015 et 2018. Le projet a continué de se développer avec l'appui de l'ADEME et de la DRAAF Occitanie pour déployer la méthode dans des territoires de la région. A la fois accessible et rigoureuse, la méthode Syalinnov est encore aujourd'hui une des seules méthodes d'évaluation d'impacts applicables à l'échelle d'un PAT.

Le contexte :

2014 : La Fondation Daniel et Nina Carasso estime qu'il n'existe pas de démarches d'évaluation adaptée aux initiatives contribuant à la durabilité des systèmes alimentaires. Elle lance un appel à projet que Montpellier Supagro (Pierre Le Ray) en collaboration avec AOCConsulting (Adel Ourabah) remportent. C'est le point de départ de la démarche Syalinnov.

2015 – 2018 : L'équipe Syalinnov co-construit la démarche aux côtés de 9 projets très divers, tant par les territoires d'implantation que par la nature des porteurs ou encore les thématiques travaillées. Un guide méthodologique est publié en janvier 2018, proposant une démarche d'évaluation au service du pilotage des projets et du renforcement de la qualité des actions. Durant ces années, plusieurs initiatives s'intéressant à l'évaluation émergent mais aucune d'entre elles ne paraissent combiner des préoccupations opérationnelles ET une prise en compte systémique de l'alimentation (évaluation sectorielle sur l'environnement ou l'économie).

2019 : Au cours des Rencontres de l'Alimentation durable, l'équipe Syalinnov intervient dans un atelier animé par le RMT Alimentation locale sur différentes méthodes d'évaluation. Le guide est mis en ligne sur le site de

la Fondation Carasso et sur celui de l'Avise. Cet évènement est l'occasion d'une rencontre avec la chargée de mission de l'Ademe Occitanie qui s'intéresse aux PAT et souhaiterait compléter la démarche en développant un set d'indicateurs environnementaux en se basant sur les besoins des utilisateurs (notamment les collectivités).

Début de la collaboration avec l'Ademe et la DRAAF Occitanie autour de Syalinnov+ pour la période 2019-2022. Ce projet a pour objectif de tester la robustesse de Syalinnov sur différents territoires et de développer un set d'indicateurs environnementaux opérationnels - qui lancent des ponts entre PAT, Plan Climat et référentiels économie circulaire. En parallèle, développement de l'interface web syalinnov.org vouée à devenir un espace de dialogue et de collaboration des acteurs de l'alimentation durable sur le thème de l'évaluation. Les territoires impliqués sont le Causse Méjean (2019), l'agglomération du Pays de l'Or (2020-2021), l'agglomération de Carcassonne et le Pays Coeur d'Hérault (2021-2022). Le travail avec le Pays de l'Or soulève la nécessité d'adapter la démarche (les outils, les indicateurs, les dispositifs de collecte de données) à l'échelle d'un PAT.

2020 : En un peu plus d'un an, le guide a été téléchargé 1300 fois sur le site de l'Avise.

Début de l'accompagnement de l'équipe de la MEAD de Mouans-Sartoux pour l'évaluation des contributions de leurs actions à la durabilité alimentaire de la ville. La question du périmètre de l'évaluation d'impact se pose ainsi que l'articulation avec d'autres études notamment en santé-nutrition.

Mai 2021 : La v1 de la plateforme Syalinnov.org est fonctionnelle.

2021 : Syalinnov est mobilisée dans le cadre d'un accompagnement du PAT porté par le Département Sud54 pour revoir la stratégie triennale et renforcer le dispositif de suivi-évaluation et mesure d'impact.

Syalinnov est lauréat de l'appel à projet du PNA dans le cadre du volet essaimage/innovation pour l'accompagnement au déploiement des PAT. Ainsi, sur la période 2022-2023, l'équipe travaillera à déployer Syalinnov à l'échelle des PAT en travaillant spécifiquement les thèmes de la santé et de la précarité alimentaire / justice sociale. Ce travail sera conduit en collaboration avec deux territoires : la Communauté de Communes du Haut-Allier et le Pays Terres de Lorraine.

Par ailleurs, plusieurs contacts informels sont noués avec différents territoires (Grand Clermont-Ferrand, PAT Vendée Coeur Océan, PAT Belle-île en mer, Nîmes agglomération, Communauté Ecotables, etc).

Les objectifs :

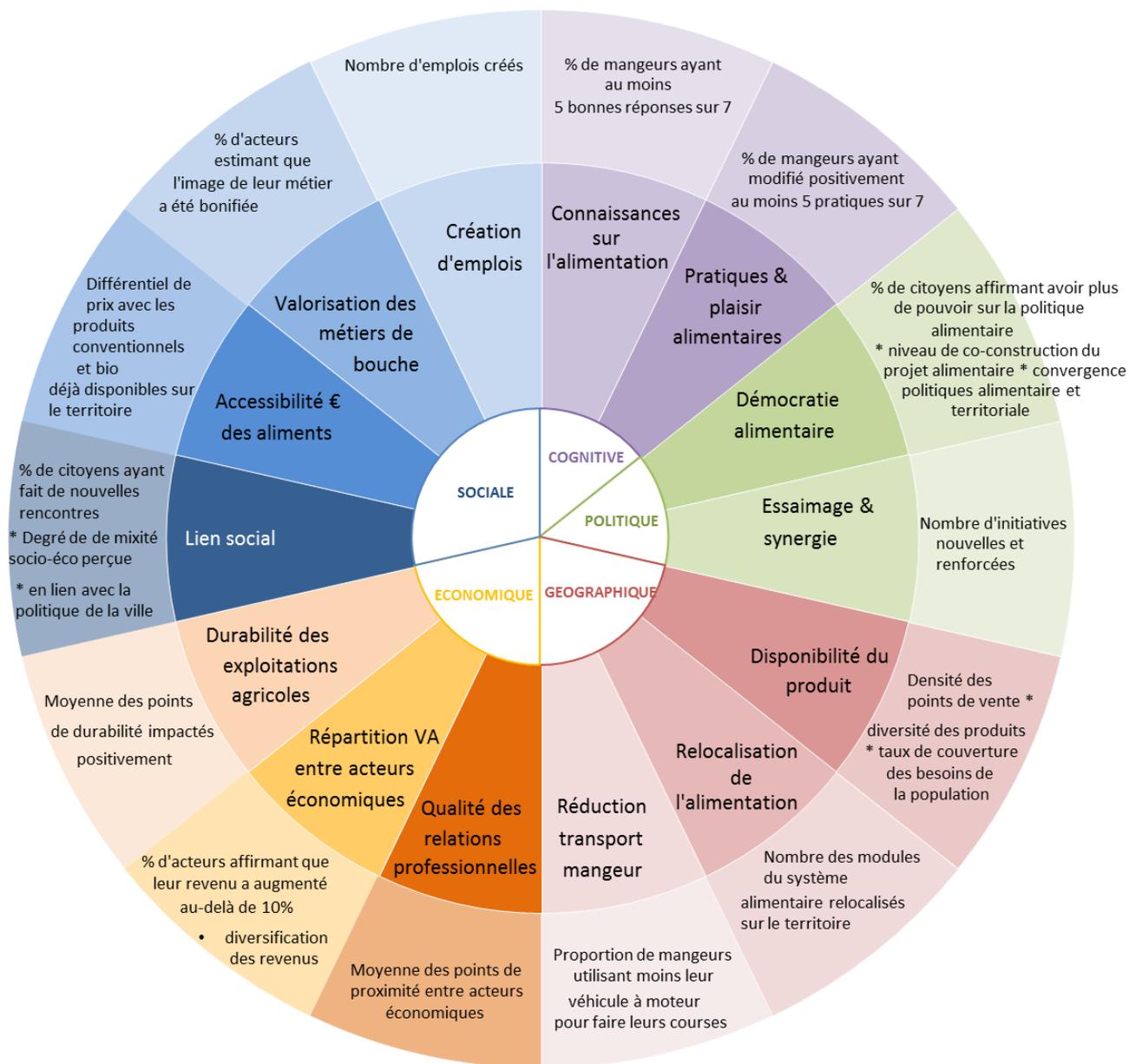
- 1- Fédérer les porteurs de projets liés à l'alimentation et faire émerger une communauté d'acteurs et de pratiques.
- 2- Encourager les porteurs à adopter une démarche réflexive et d'apprentissage chemin faisant.
- 3- Les inciter à évaluer les effets de leur projet pour alimenter leur plaidoyer.
- 4- Mieux saisir comment et jusqu'à quel point les divers projets contribuent à renforcer la durabilité du système alimentaire.

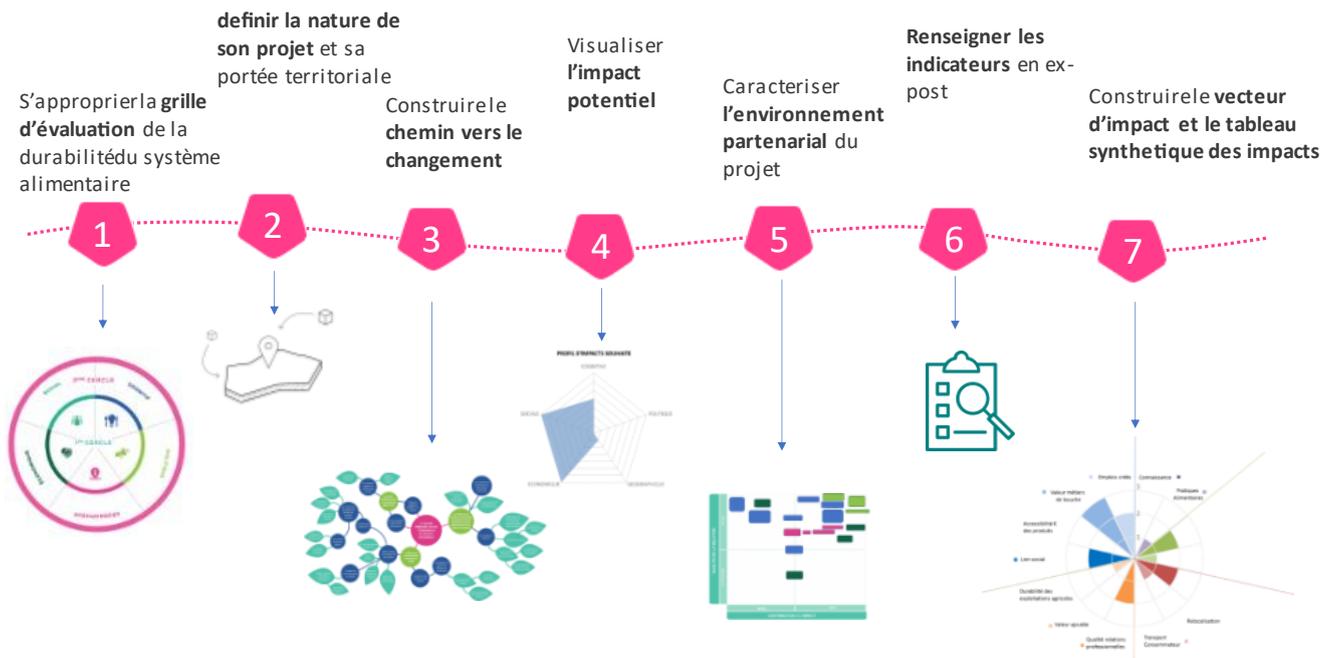
La méthode Syalinnov :

La méthode comporte sept étapes pour mesurer la progression et l'appropriation du travail en cours. Les cinq premières étapes sont consacrées à la préparation de la mesure d'impact et les deux dernières à l'évaluation effective. Ces phases sont considérées comme itératives, c'est-à-dire composées de périodes d'avancées, de piétinements ou de moments clés composant un projet alimentaire, accordant une place importante au cheminement des acteurs et se distinguant d'une vision gestion linéaire.

Chaque étape est ainsi dotée d'un outil permettant d'avancer progressivement dans la démarche tout en se dotant d'un outil de pilotage des actions. Finalement, Syalinnov aboutit à la construction d'un vecteur d'impact composé de cinq dimensions et de quatorze critères correspondant à quatorze indicateurs. Ces indicateurs sont présentés sous forme de fiche faisant figurer la manière dont on collecte la donnée pour le renseigner. La démarche propose également de convertir les données en score afin de construire un radar d'impact. Celui-ci présente l'avantage de synthétiser graphiquement le degré d'effets qu'a pu avoir le projet sur les différentes dimensions visées. Ce radar ne peut cependant se lire qu'avec un tableau explicatif, reprenant les éléments de récit d'impact permettant d'expliquer les niveaux d'impact obtenus.

L'ensemble des étapes est présenté dans le guide Syalinnov à retrouver ici : <https://syalinnov.org/?Demarche>





Grâce à ces outils, Syalinnov produit un récit d'impacts qui permet d'outiller le pilotage des porteurs de projet ainsi que des partenaires y participant. En lien avec l'ADEME et la DRAAF Occitanie, l'outil doit à présent être testé sur 4 territoires de la région et permettre de développer de nouveaux sets d'indicateurs, notamment environnementaux.

L'ensemble de ces recherches est aujourd'hui disponible sur la plateforme Syalinnov : <https://syalinnov.org/?PagePrincipale>

Syalinnov se présente ainsi comme un ensemble cohérent, présentant une démarche et des outils adaptés qui permettent d'avancer collectivement vers la mesure de ses impacts et la reconstitution du récit d'impact. Le set d'indicateurs proposé (avec les outils de collecte d'information associés), qui sera bientôt augmenté sur les thèmes de l'environnement, de la santé et de la précarité alimentaire constitue un socle permettant de faciliter les collaborations et les échanges entre territoires. La démarche reste cependant ouverte, et la plateforme numérique, au-delà de présenter la démarche, peut servir de catalyseur d'échanges entre les praticiens de la communauté.

L'équipe Syalinnov travaille également à l'articulation d'autres démarches complémentaires visant à renforcer la qualité des actions sur les territoires. A titre d'exemple, des articulations avec le tableau de bord de CRATER et l'outil Parcel sont à l'étude. Enfin, pour permettre de déployer la méthode de manière la plus autonome possible, un dispositif de formation à destination des praticiens des territoires et des associations est également en cours de construction.

CONTACT :

Pierre Leray (SupAgro Montpellier) : leray@supagro.fr / Adel Ourabah (AQCConsulting) : adel@ao-consulting.fr

Télécharger le guide ici : <https://syalinnov.org/?Demarche>

Pour plus d'informations : <https://syalinnov.org/?PagePrincipale>



Cette action est cofinancée par le Fonds européen agricole pour le développement rural : l'Europe investit dans les zones rurales.

