



Rn PAT

Réseau national
des Projets Alimentaires Territoriaux



***Conférence annuelle
7 octobre 2020***

L'ordre du jour

1 - les actions réalisées en année 2 (*sept.2019-aout 2020*) et les activités prévues en année 3 (*sept.2020-aout 2021*)

2- Election de l'équipe de coordination

3 – Questions diverses

L'objectif global du RnPAT Saison 2

La Saison 2 a pour objectif de généraliser la co-construction, la mise en œuvre partagée et l'évaluation des projets alimentaires territoriaux et de leur dispositif en élargissant la mise en réseau des parties prenantes.

Les objectifs stratégiques du RnPAT Saison 2

1^{er} objectif : **Consolider la co-construction** à tous les niveaux et entre niveaux

2^{ème} objectif : **Rééquilibrer** la dynamique PAT au profit des territoires ruraux

3^{ème} objectif : Contribuer à la **cohérence** des politiques

Les objectifs opérationnels du RnPAT Saison 2

Axe 1 – **Sensibiliser** tous les acteurs aux enjeux de l'alimentation durable et des projets alimentaires territoriaux pour élargir le cercle des parties prenantes et consolider le réseau.

Axe 2 – **Observer** et **caractériser** les PAT par la construction d'un observatoire.

Axe 3 - **Accompagner** les acteurs dans l'élaboration et la mise en œuvre de leurs PAT.

Axe 4 – **Innover** dans les champs stratégiques des PAT.

Axe 5 – **Contribuer à la cohérence de la politique alimentaire** aux différentes échelles et entre territoires.

Les actions marquantes de l'année 2 et les orientations

Axe 1 – Sensibiliser les acteurs

Les **ambitions** de l'axe :

- **Sensibiliser** tous les acteurs aux enjeux de l'alimentation durable et des PAT
- **Consolider** le réseau

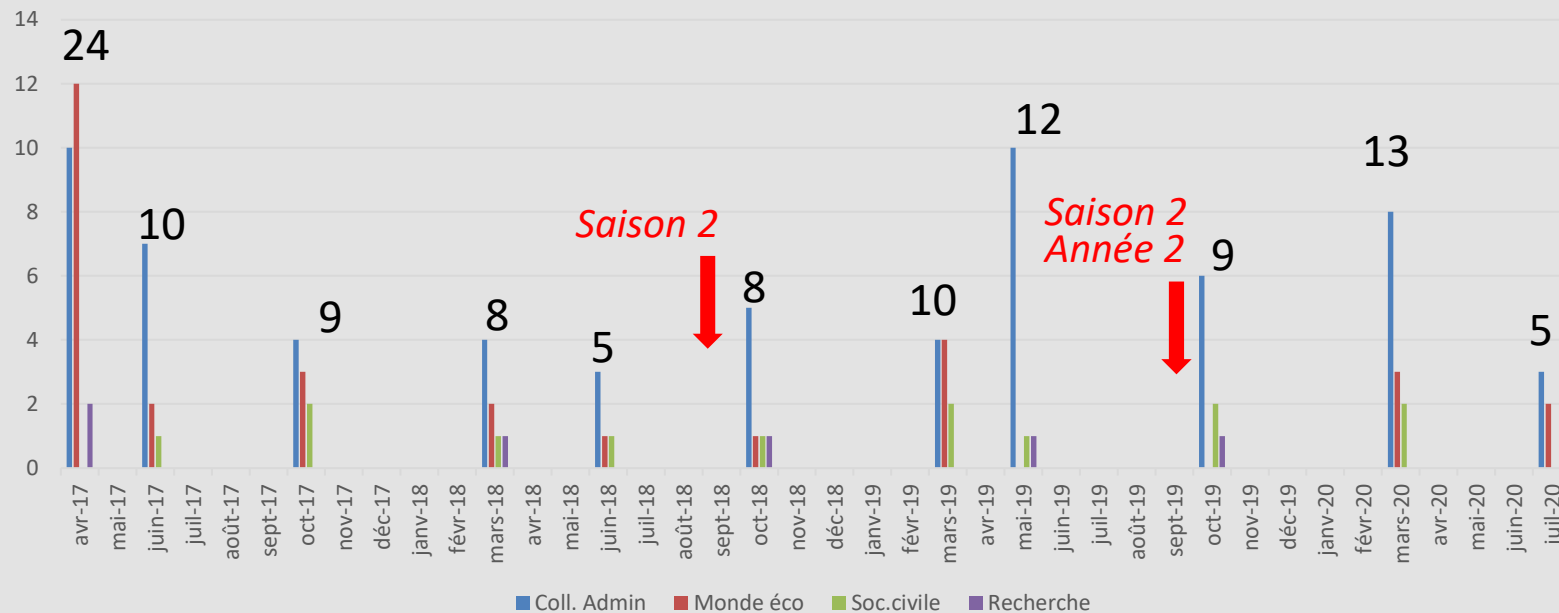


Rencontres automne/hiver du 28 janvier

Les actions marquantes de l'année 2

Axe 1 – Sensibiliser les acteurs

123 membres répartis en quatre mondes : **Etat et collectivités (70)**, **monde économique (30)**, **société civile (12)**, enseignement et recherche (11).



Les actions marquantes de l'année 2

Axe 1 – Sensibiliser les acteurs

Les **lettres** d'info trimestrielles



Les **actualités**, les **annonces** et l'**agenda**



Une bonne **fréquentation**



Des **interventions** dans les territoires malgré des conditions difficiles : Dijon (21), Nantes (44), Nancy (54), Corte (20), Carcassonne (11), Forcalquier (04), Nîmes (30), Lyon (69), Grenoble (38), Paris (75), Bordeaux (33), Tours (36), Clermont-Ferrand (63), Annecy (74), Eure (26)

Les orientations de l'année 3

Axe 1 – Sensibiliser les acteurs

Le recensement et la mise à disposition de **plaidoyers** pour une analyse et une coproduction en année 3

- une analyse des controverses
- une implication de la recherche
- Profiter du calendrier électoral

Formaliser un **plan de diffusion ambitieux** des recommandations



Les orientations de l'année 3

Axe 1 – Sensibiliser les acteurs

Un **forum final** pour poser les acquis de la saison 2 et tracer son avenir

- Sur 1 à 2 jours
- En impliquant les autres MCDR dès la préparation pour continuer l'ouverture et décroiser les politiques

Une **évaluation** de la saison 2

- Comment les membres se retrouvent dans le réseau
- Le fonctionnement des instances du réseau
- Dans une optique de pérennisation
- En faisant appel à un prestataire extérieur

Etablir les trajectoires et modalités de la **pérennisation** du RnPAT

- En confortant son rôle politique
- En consolidant son rôle technique
- En assurant son financement

Les actions marquantes de l'année 2 et les orientations

Axe 2 – Caractériser et observer : l'Observatoire national des PAT (OnPAT)

Les **ambitions** de l'axe :

- La **banque des PAT** à l'échelle nationale
- Le **PATnorama**
- **EvalPAT**
- **En direct de la recherche**



Les actions marquantes de l'année 2

Axe 2 – Caractériser et observer : l'Observatoire national des PAT (OnPAT)

L'installation des **4 volets** de l'observatoire et leur **préfiguration sur le site**

Un recensement exhaustif des PAT qui alimente la **banque des PAT**.

Des entretiens approfondis et un état de l'art dans le cadre du **PATnorama** (72 PAT) et une première analyse fine mise à disposition dans le PATnorama n°1 (janvier 2020, 56 PAT)

Un atelier **EvalPAT** (17 avril 2020) « L'impact du PAT sur le territoire » et la collecte des expériences et méthodes d'évaluation

Des fiches **En direct de la recherche, un suivi** et **une valorisation**



Les orientations de l'année 3

Axe 2 – Caractériser et observer : l'Observatoire national des PAT (OnPAT)



CTS

Banque des PAT :

- Poursuite de la collecte et de la mise en ligne des informations en année 3

PATnorama:

- Mise à jour
- Une cartographie, des histogrammes et des fiches stabilisées
- PATnorama n°2 (à venir, 72 PAT).
- Des PATnorama thématiques
- Des communications thématiques

EvalPAT :

- Consolidation
- Deuxième et troisième ateliers
- Analyse comparative des méthodes d'évaluation et valorisation
- Elaboration d'un digest final

En direct de la recherche

- Consolidation

***Consolider
l'Observatoire et
son partenariat***

Les actions marquantes de l'année 2

Axe 2 – Caractériser et observer : l'Observatoire national des PAT (OnPAT)

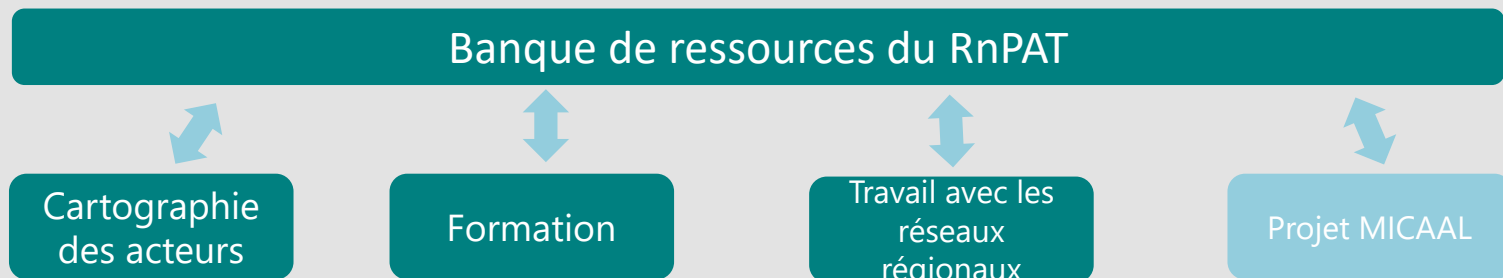
Présentation de **l'OnPAT en ligne**

Les actions marquantes de l'année 2 et les orientations

Axe 3 – Accompagner les acteurs

Les **ambitions** de l'axe :

- **Outiller les acteurs** des PAT par la mise à disposition de ressources (méthodologiques, réglementaires, pratiques, d'aide à la décision, sites internet, formations, bibliographie, de partages d'expériences.. **La banque de Ressources**
- Encourager la **mise en capacité** des acteurs des PAT
 - Poursuivre l'identification des besoins – Stage de Laurène Colonge
 - La formation
 - Le travail avec les réseaux de PAT en région
 - MICAAL : Une base de compétences juridiques croisée à une base d'expériences



Les actions marquantes de l'année 2

Axe 3 – Accompagner les acteurs

- Une étude sur les **besoins de 3 publics « cibles »**, pour mieux accompagner les acteurs des PAT.
- Identifier **les manques, carences et limites exprimées par les acteurs et qui limitent l'émergence et le déploiement** des PAT.
- Identifier les besoins en outils, pour quels acteurs ? Quelles réponses existantes ? Quelles réponses à créer, à quelle échelle ?

Principaux enseignements :

- Poursuivre la **sensibilisation** de certains acteurs encore réticents ou méfiants à l'égard des PAT : qu'est-ce qu'un PAT ? Quelles plus-values ? Quels résultats ?
- La **coopération** entre acteurs à toutes les échelles : Identifier l'éco système, les compétences de chacun pour **favoriser les synergies et complémentarités** → valable pour les réseau « accompagnateurs » mais aussi les « praticiens »
- Approfondir l'outillage en matière d'ingénierie territoriale, en particulier **en matière d'ingénierie financière, d'évaluation des résultats et impacts des projets.**

Les livrables : Un rapport d'étude et sa synthèse + **Une cartographie d'acteurs « praticiens »** + **des « fiches acteurs »**

Les actions marquantes de l'année 2

Axe 3 – Accompagner les acteurs

Une cartographie d'acteurs « praticiens » de l'alimentation territoriale et des « fiche-acteurs »



FICHE ACTEUR

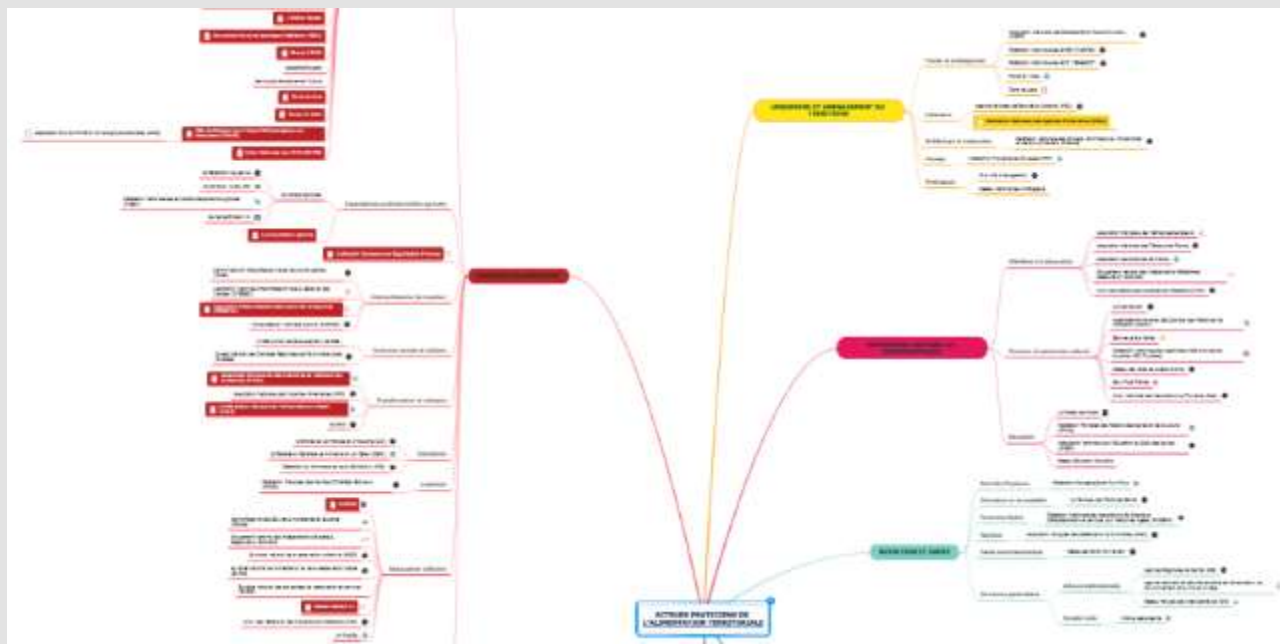
Fédération Nationale Terre de Liens

Terre de Liens est un mouvement citoyen né en 2003 qui œuvre à préserver les terres agricoles, faciliter l'accès des paysans au foncier et développer l'agro-écologie. La structure est composée de bénévoles, de membres adhérents et de salariés. C'est donc un **réseau associatif** implanté sur les territoires qui accompagne les paysans sur les enjeux fonciers. Le mouvement déploie une Foncière, entreprise dont l'objet est l'investissement solidaire ouvert aux citoyens, dont le capital sert à acheter puis louer des fermes à des paysans engagés dans une agriculture de proximité, biologique et à taille humaine. Terre de Liens reste propriétaire et ne vend pas la terre qui est considérée comme un bien commun. Enfin, la Fondation TdL peut recevoir des donations de fermes et acheter des fermes qui risquent de perdre leur usage agricole.

Missions principales	Organiser les débats et permettre la réflexion au sein du mouvement. Appuyer les autres structures du mouvement : Foncière et Fondation , formation des bénévoles, financement, communication Mobilisation citoyenne Travailler avec les collectivités territoriales . Mobilisation des institutions nationales et internationales sur la législation foncière, actions de plaidoyer et de débat public autour de la terre.
Fermeture professionnelle	Les autres ONVAV, les membres du réseau INAPACT, les partenaires institutionnels (ministères, FEADER, Réseau Rural Français...), les Fondations (Fondation de France, Fondation Abbe Pierre...), les Associations (Le Collectif de la Transition, Bio consommateurs...), et les entreprises (Recocyp, la NEF...)
Organisation territoriale	TdL est organisé en 22 structures pierre angulaire et retrouve la Fédération nationale, la Fondation, la Foncière et 19 https://www.terredeliens.org/acteurs dont l'organisation s'articule de manière décentralisée en groupes locaux composés de bénévoles, dans des communes, départements ou communautés de communes.

Quels liens à l'alimentation et aux Projets alimentaires territoriaux ?

Certains **groupes locaux** de Terre de Liens sont impliqués dans des démarches de Projets Alimentaires Territoriaux, associées comme instances de pilotage, ou bien sur des actions en particulier, en lien avec les **problématiques foncières**. Leur expertise dans ces questions permet aux démarches alimentaires de mobiliser des outils de repérage et préservation du foncier tels que des **cartographies citoyennes** du foncier agricole ou les outils d'acquisition du foncier et d'accompagnement de la structure. TdL a notamment développé en partenariat avec la FNAB et BASIC l'outil **Pour une Alimentation Résiliente Citoyenne Et Locale (PARCEL)** qui permet d'évaluer les surfaces agricoles obsoètes pour se nourrir localement, ainsi que les emplois agricoles et les impacts environnementaux induits.

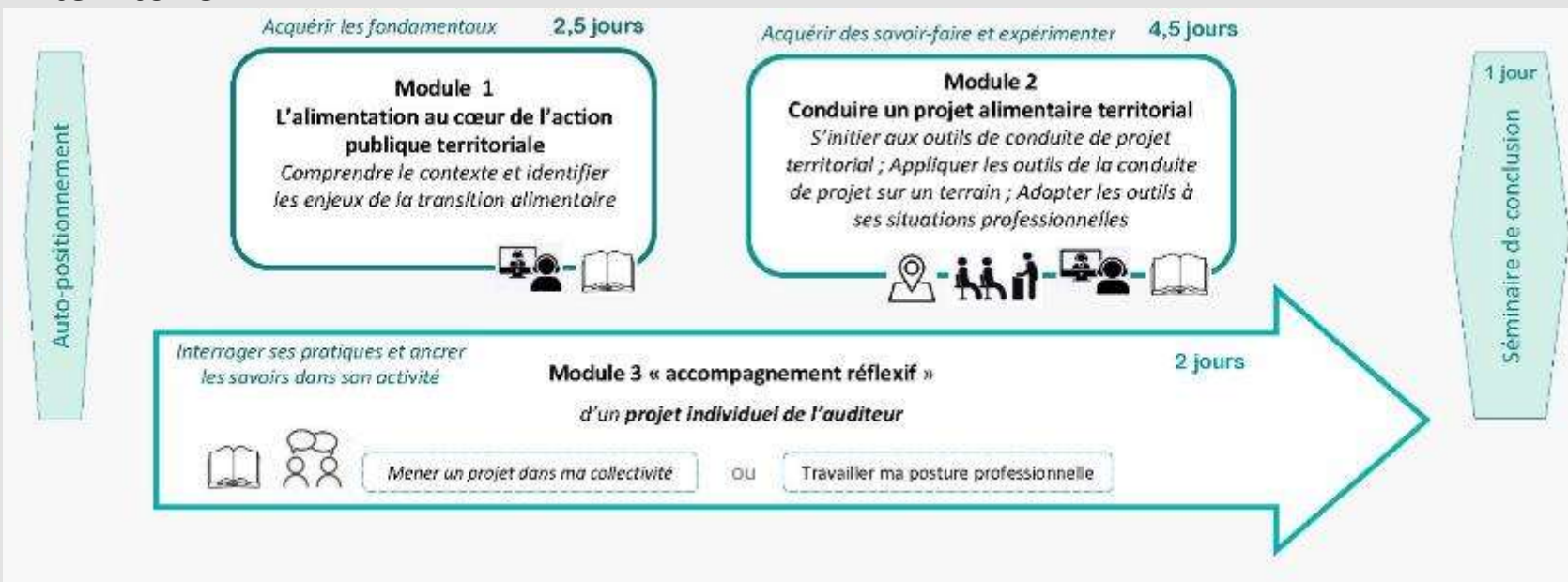


<https://www.mindomo.com/fr/mindmap/badcf68807ec412583b2d398ce4f3ae1>

Les actions marquantes de l'année 2

Axe 3 – Accompagner les acteurs

L'expérimentation d'une formation : « concevoir et faire vivre une stratégie alimentaire de territoire »



Les orientations de l'année 3

Axe 3 – Accompagner les acteurs

- Un **échantillon** d'auditeurs diversifié
 - Fondation Chimay Wartoise
 - Bergerie Nationale
 - Métropole Européenne de Lille
 - Chambre d'agriculture de la Somme
 - Saint-Etienne Métropole
 - Association Chemin Faisant
 - CdC Ile de l'Oléron
- Finaliser l'expérimentation:
 - La réalisation du **module 2** (Le Havre Seine Métropole)
 - Un **séminaire de restitution** et de mise au débat (24 novembre)
- Continuer à alimenter et utiliser **la Banque de ressources**
- Créer des **modules complémentaires**



Les actions marquantes de l'année 2 et les orientations

Axe 3 – Accompagner les acteurs

Poursuivre les relations et travaux avec **les Réseaux de PAT en Région**

Séminaire du 16 janvier 2020 sur la diversité des réseaux en région. Et de premiers échanges sur l'animation.

Réunion de travail RnPAT – Réseaux de PAT : 1^{er} juillet dont les objectifs étaient :

- De présenter les travaux à venir du RnPAT sur la **capitalisation de fiches expériences** et plus spécifiquement, les travaux du **projet MICAAL**
- D'échanger sur **les actions de chacun** en matière de production / capitalisation d'expériences dans les PAT
- De dresser des **pistes en vue d'un travail collectif** (collaboration ; mutualisation ...)

Trois pistes de collaboration en année 3 :

- **Un volet « ressources »** : Mieux partager les livrables, productions et outils
- **Un volet « outillage »** : Demande exprimée par les réseaux de PAT en région – Faciliter le partage d'expériences, de savoir-faire, de modes de faire entre animateurs de réseaux de PAT → *Une proposition de cycle de « Webinar » à venir*
- **Un volet « capitalisation d'expériences »** : Lien avec le projet MICAAL → *Un groupe projet à venir*

Les actions marquantes de l'année 2 et les orientations

Axe 4 – Innover dans les champs stratégiques des PAT

Les **ambitions** de l'axe :

- **Identifier, capitaliser et porter à connaissance les innovations** et « pépites » observées dans les PAT
- Observer la manière dont les PAT sont des **vecteurs d'innovations extérieures** en l'illustrant par trois sujets : la planification alimentaire ; la justice alimentaire ; les modèles économiques des PAT

Les actions marquantes de l'année 2

Axe 4 – Innover dans les champs stratégiques des PAT

Une méthode et une définition discutée et travaillée avec l'Equipe de coordination

Des innovations qui portent sur des manières « **nouvelles** » d'appréhender une problématique, dans le **mode de faire**, dans la **mobilisation des acteurs ou ressources locales**, dans la manière de **communiquer/diffuser, de disséminer...** (innovations organisationnelle, sociale, de solution, socio-écon, technologique...)

Quels critères ?

- L'innovation doit être déployée dans le cadre d'une stratégie alimentaire territoriale → **Cohérence avec l'objet du RnPAT**
- L'innovation doit être déployée en réponse à un besoin / un problème → **Critère de nouveauté / rareté**
- L'innovation doit avoir un effet structurant potentiel → **Effet démultiplicateur**
- L'innovation doit pouvoir être transféré, disséminé → **Critère de répliquabilité**

Points de vigilance : Ce qui est nouveau dans un territoire peu ne pas l'être dans d'autres (ne pas être exclusif) ; effet démultiplicateur compliqué à évaluer (identifier la trajectoire, ce que cela crée et la réponse à un besoin pérenne)

Les orientations de l'année 3

Axe 4 – Innover dans les champs stratégiques des PAT

Un repérage des innovations dans les six champs de l'alimentation

- Economie alimentaire
- Culturel et gastronomie
- Nutrition et santé
- Accessibilité sociale
- Environnement
- Urbanisme et aménagement du territoire

Via quel canaux les repérer ?

- L'Observatoire national des PAT (OnPAT) comme espace privilégié pour repérer les innovations dans les PAT (via le Patnorama notamment)
- Via les membres du Réseau et les Réseaux de PAT en région

Un repérage et un traitement des innovations en année 3 du projet

- La production de fiches dites « Innovation dans les PAT »
- Des fiches mises à disposition dans « la Banque de ressources »
- Une articulation à définir avec les fiches « expériences » plus générales du projet MICAAL

Les actions marquantes de l'année 2



Axe 4 – Innover dans les champs stratégiques des PAT

Le PATLab « Justice alimentaire » du 15 septembre 2020 (visio conférence)

Matinée : cadrage et échanges autour des concepts entre 2 chercheurs (Dominique Paturel et Luc Bodiguel) et un acteur (Dominique Hays, président du Réseau Cocagne)

Après-midi : Tables rondes autour d'expériences de terrain

Table ronde thématique 1 : **Gouvernance et Coopération territoriale pour assurer la justice alimentaire**

Table ronde thématique 2 : **Reprise en main de l'alimentation par les citoyens**

Table ronde thématique 3 : **Quel dispositif pour développer le pouvoir d'achat des personnes en précarité ?**

-> Plus d'une centaine de participants – sous peu, actualité sur le site ([matin](#) – [après-midi](#))

Les orientations de l'année 3

Axe 4 – Innover dans les champs stratégiques des PAT

Le PATLab « Modèle économique des PAT » (1^{er} semestre 2021)

Un contenu définitif **à construire**

Mais déjà **différents sujets envisagés**

- Les liens entre développement économique et développement territorial
- La place des acteurs économiques dans les PAT
- Les PAT et l'emploi, le retour de la valeur ajoutée sur le territoire,...

Les actions marquantes de l'année 2 et les orientations

Axe 5 – Contribuer à la cohérence des politiques

Les **ambitions** de l'axe :

- Favoriser la **cohérence des politiques** entre l'échelle nationale, régionale et locale
- Développer la **coopération** entre territoires ruraux et urbains
- Contribuer à la **dimension européenne** de la politique alimentaire et de développement rural
- Développer la reconnaissance des gouvernements locaux dans la politique alimentaire mondiale grâce à la **coopération décentralisée**

Les actions marquantes de l'année 2 et les orientations

Axe 5 – Contribuer à la cohérence des politiques

Un axe alimenté par les autres axes

- La coopération entre territoires ruraux et urbains (axe 2) et le benchmark de la coopération inter-territoriale pour le compte du Pôle métropolitain
- L'état des lieux comparatif des 13 territoires témoins réalisé au 1^{er} semestre 2020 (axe 2)
- Les travaux d'EvalPAT (axe 2)
- L'échelle régionale (axe 3)

Un axe qui sera **co-construit avec l'équipe de coordination** en année 3

Un axe alimenté par le projet **Coopalim** sur la coopération décentralisée (Terres en villes – Let's Food)

Election de l'équipe de coordination

Quelques éléments de cadrage

La conférence annuelle du RnPAT a pour vocation d'élire **les dix membres non permanents de l'équipe de coordination**. Cette dernière est chargée de prendre les **décisions opérationnelles et stratégiques** du réseau, de faire le point sur **l'avancée des travaux**, de suivre **les appels à projets** et de participer à la **préparation des événements** du RnPAT

- Dernièrement:
 - Une implication plus forte dans les travaux
 - Une fréquence de réunion bimestrielle
- Durée de 2h en format visio conférence
- Quelques **exemples de travaux** :
 - L'articulation entre le RnPAT, l'axe 3 et les projets tiers (EC du 29 mai 2020)
 - Les critères de l'innovation dans les PAT (EC du 8 juillet 2020)
 - Le renouvellement de la charte (EC du 26 mars 2020)
 - La validation des nouvelles adhésions
 - A venir en année 3 : la construction de l'axe 5, avis sur les autres actions, avenir du RnPAT...

Election de l'équipe de coordination

La parole à ses membres

- Fanny SOULARD – Union Nationale des CPIE
- Pacôme BERTRAND – Association Nationale des Pôles territoriaux et des Pays (ANPP)

Election de l'équipe de coordination

La composition actuelle

Métropole Européenne de Lille

Ch. rég. agric Pays de la Loire

Cap Rural

Métropole Aix-Marseille-Provence

Union Nationale des CPIE

Dinan Agglo

Vetagro Sup

Resolis

Réseau CIVAM

ANPP

APCA

FNAU

AdCF

Université Grenoble

Université Lyon

Université Nantes

Université Nanterre

Chaire UNESCO

Gard

Terres en villes

Questions diverses

www.rnpat.fr